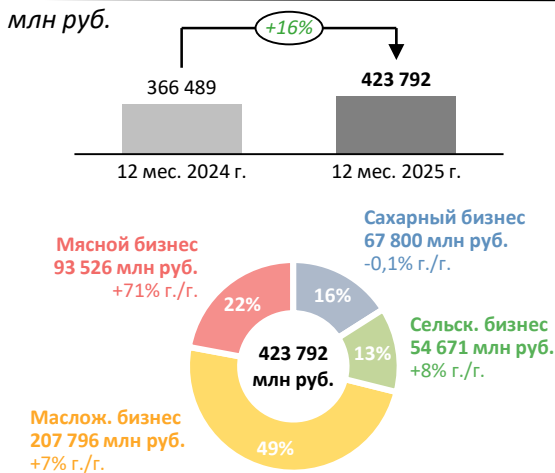


ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 12 МЕС. 2025 ГОДА

Структура выручки* «Русагро» за 12 мес. 2025 года



* Выручка до межсегментных элиминаций и учета прочих доходов.

В 2025 году консолидированная выручка «Русагро» до межсегментных элиминаций выросла на 16% до 424 млрд руб. (+57 млрд руб.), обновив рекорд предыдущего года.

Выручка мясного бизнеса увеличилась на 71% до 94 млрд руб. в результате роста загрузки мощностей в условиях расширения спроса на внутреннем и экспортном рынке.

Благодаря повышению эффективности посевной кампании и инициативам по расширению экспорта продукции выручка сельскохозяйственного бизнеса выросла на 8% до 55 млрд руб. С развитием собственного производства и трейдингового направления бизнес вышел на рекордный объем экспорта в 2025 году.

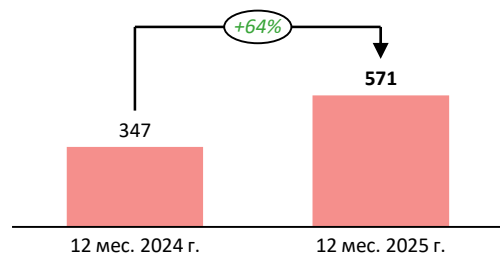
Несмотря на плановую остановку Аткарского МЭЗ на модернизацию протяженностью 9 месяцев выручка масложирового бизнеса увеличилась на 7% до 208 млрд руб. Поддержку продажам оказали масштабные проекты, среди которых запуск перевалки масел на базе Петербургского нефтяного терминала и расширение экспортного направления, повышение эффективности логистической схемы и обеспеченности сырьем.

Сахарный бизнес показал устойчивый результат по выручке в объеме 68 млрд руб. на фоне высокой конкуренции на рынке сахара в России. При этом был завершен проект по запуску систем долгосрочного хранения свеклы, который позволит улучшить результаты в 2026 году.

МЯСНОЙ БИЗНЕС*

Производство свиней

тыс. тонн, в живом весе на убой



Производство свинины в живом весе на убой выросло на 64% относительно уровня 2024 года до 571 тыс. тонн (+224 тыс. тонн).

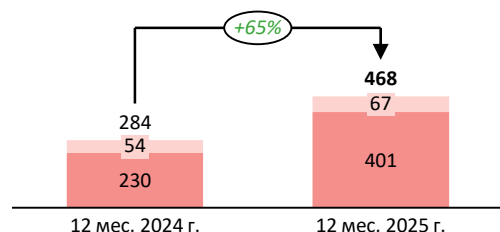
Производство свинины в ЦФО выросло на 191 тыс. тонн благодаря консолидации результатов Группы Агро-Белогорье** и проектам в рамках программы повышения эффективности: кластер в ЦФО добился рекордного показателя производства живка на свиноматку. В 2025 году были успешно реализованы синергетические эффекты интеграции нового актива в части консолидации закупочного процесса, увеличения производственных показателей мясопереработки за счет применения лучших практик «Русагро», а также оптимизации постоянных затрат.

Повышение загрузки кластера в Приморье обеспечило рост производства на 33 тыс. тонн.

Объем реализации продукции свиноводства

тыс. тонн

- Свинная продукция: потребительская
- Свинная продукция: промышленная



Объем реализации продукции свиноводства увеличился на 65% (+184 тыс. тонн) до 468 тыс. тонн.

Рост продаж свиной продукции обеспечен увеличением производства свинины в промышленном сегменте, а также улучшением качества продуктового портфеля за счет расширения ассортимента и объема продаж охлажденных полуфабрикатов.

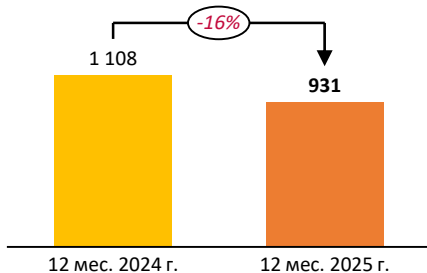
* Результаты бизнеса отличаются от предыдущих публикаций за счет интеграции Группы «Агро-Белогорье» с мясным и сельскохозяйственным бизнес-направлением с исключением внутрисегментных операций.

** Результаты Группы Агро-Белогорье учитываются с момента консолидации ПАО «Группа «Русагро» 100% доли и контроля 12 ноября 2024 года (1,5 месяца).

МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

Производство сырого масла

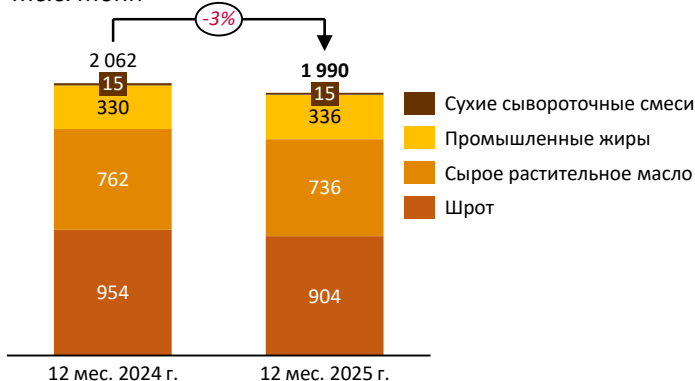
тыс. тонн



Производство сырого растительного масла снизилось на **16%** до **931 тыс. тонн (-176 тыс. тонн)** относительно аналогичного периода прошлого года. Сокращение производства связано с плановой остановкой Аткарского МЭЗ в рамках проекта модернизации с 1 апреля 2025 года, что было частично компенсировано повышением загрузки мощностей Балаковского МЭЗ. Аткарский МЭЗ был запущен после реконструкции в январе 2026 года, мощность переработки актива выросла на 56% до 2 400 тонн семян в сутки.

Объем реализации промышленной масложировой и молочной продукции

тыс. тонн

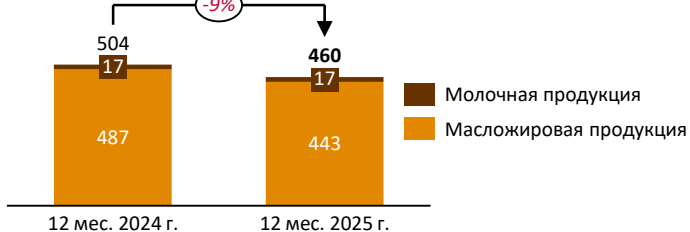


Объем реализации промышленной продукции снизился на **3%** относительно уровня 2024 года до **1 990 тыс. тонн (-71 тыс. тонн)**.

Продажи шрота снизились на **5%** (-50 тыс. тонн) в результате остановки Аткарского МЭЗ на модернизацию, что было частично компенсировано ростом производства соевого шрота. Продажи сырого масла сократились на **4%** до **736 тыс. тонн (-27 тыс. тонн)**, снижение производства было в большей мере компенсировано развитием трейдингового канала, увеличением отгрузок на премиальные экспортные рынки, повышением логистической эффективности. Объем реализации промышленных жиров вырос на **2%** (+6 тыс. тонн) в результате роста загрузки производства относительно 2024 года, когда наблюдались логистические ограничения по импорту пальмового масла.

Объем реализации потребительской масложировой и молочной продукции

тыс. тонн

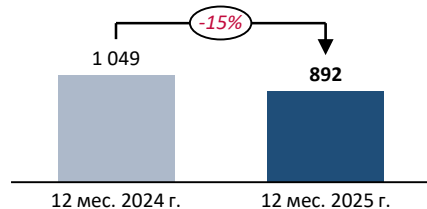


Продажи потребительской продукции (бутилированное масло, маргарины, спреды, майонез и готовые соусы на его основе, кетчуп, сыры, сливочное масло, сливки и др.) снизились на **9%** до **460 тыс. тонн (-44 тыс. тонн)**. Трансформация работы с дистрибьютерами и замедление экспортного спроса на фоне укрепления курса рубля стали основными причинами сокращения продаж в потребительском сегменте.

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

Производство сахара

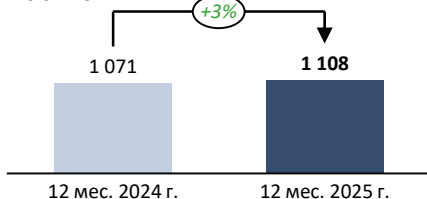
тыс. тонн



Производство сахара снизилось на **15%** относительно прошлого года до **892 тыс. тонн (-157 тыс. тонн)**. Выпуск сократился за счет более низкой дигестии сахарной свеклы в сезоне 2025/26.

Объем реализации сахара

тыс. тонн

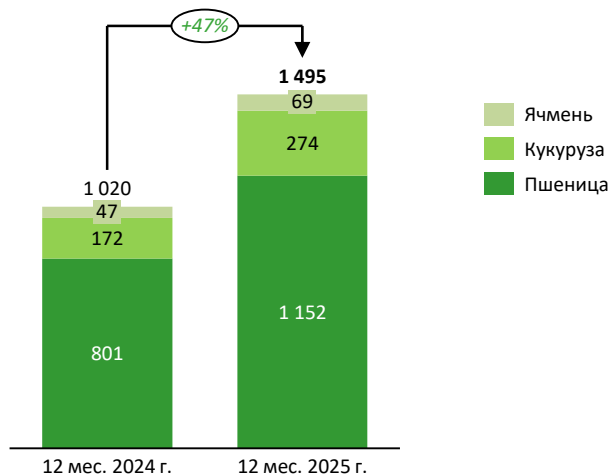


Объем реализации сахара «Русагро» увеличился на **3%** до **1 108 тыс. тонн (+36 тыс. тонн)** в том числе за счет роста отгрузок на экспортном направлении в рамках исполнения «Русагро» обязательств по консорциальному соглашению 18 российских производителей сахара, заключенного осенью 2025 года. Дополнительную поддержку оказал рост продаж в трейдинговом канале.

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС*

Объем реализации зерновых культур

тыс. тонн



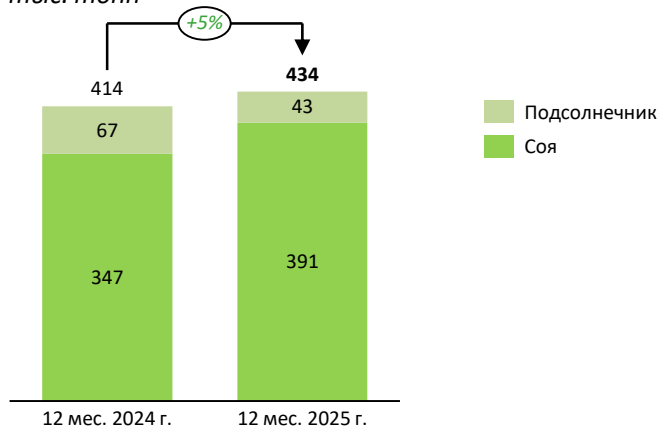
Объем реализации зерновых увеличился на **47% (+475 тыс. тонн)** до **1 495 тыс. тонн**.

Продажи пшеницы выросли на **44%** до **1 152 тыс. тонн** за счет повышения урожайности и увеличения объема продаж на экспорт в трейдинговом канале.

Объем реализации кукурузы вырос на **60%** до **274 тыс. тонн** в связи с высокой урожайностью в Приморье в 2024 году и более высоким объемом входящих остатков на начало 2025 года.

Объем реализации масличных культур

тыс. тонн



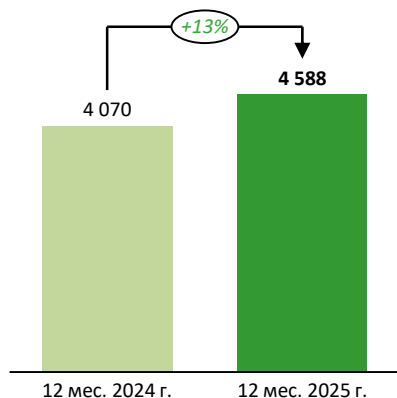
Объем реализации масличных культур увеличился на **5% (+20 тыс. тонн)** до **434 тыс. тонн**.

Продажи подсолнечника снизились на **35% (-24 тыс. тонн)** в результате сокращения площади сева в пользу других культур в рамках схемы севооборота.

Объем реализации сои вырос на **13%** до **391 тыс. тонн (+44 тыс. тонн)** относительно уровня 2024 года на фоне высокой урожайности.

Объем реализации сахарной свеклы

тыс. тонн



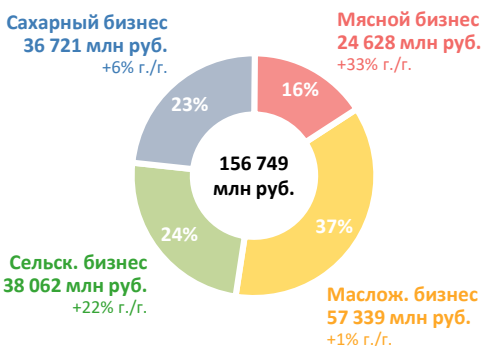
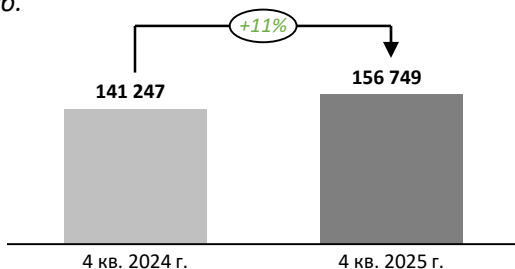
Объем реализации сахарной свеклы увеличился на **13% (+518 тыс. тонн)** до **4 588 тыс. тонн**, за счет роста площади посевов.

* Результаты бизнеса отличаются от предыдущих публикаций за счет интеграции Группы «Агро-Белогорье» с мясным и сельскохозяйственным бизнес-направлением с исключением внутрисегментных операций. Результаты Группы Агро-Белогорье учитываются с момента консолидации ПАО «Группа «Русагро» 100% доли и контроля 12 ноября 2024 года (1,5 месяца).

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 4 КВ. 2025 ГОДА

Структура выручки* «Русагро» за 4 кв. 2025 года

млн руб.



В 4-ом кв. 2025 года консолидированная выручка «Русагро» до межсегментных элиминаций выросла на 11% до 157 млрд руб. (+16 млрд руб.).

Выручка Группы «Русагро» продолжила рост главным образом за счет мясного и сельскохозяйственного бизнеса. Относительно 4-го кв. 2024 года выросла внутренняя эффективность мясного производства в ЦФО, увеличена загрузка мощностей Приморского кластера, реализованы эффекты интеграции Группы «Агро-Белогорье». Повышение урожайности и развитие экспортного канала в сельскохозяйственном бизнесе стало дополнительным фактором роста выручки Группы.

Сахарный бизнес продемонстрировал рост выручки с расширением трейдингового направления.

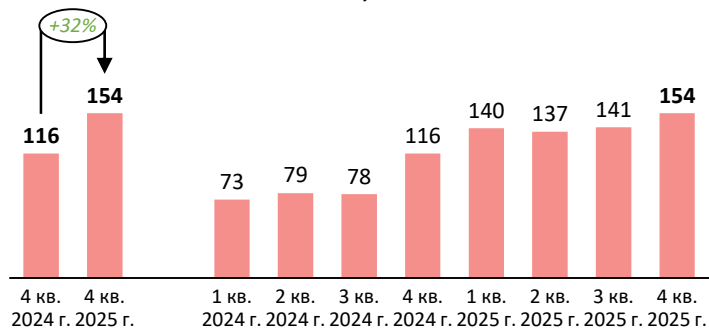
Несмотря на финальную стадию проекта модернизации Аткарского МЭЗ в 4-ом кв. 2025 года масложировой бизнес показал стабильный результат по выручке.

* Выручка до межсегментных элиминаций и учета прочих доходов.

МЯСНОЙ БИЗНЕС*

Производство свиней

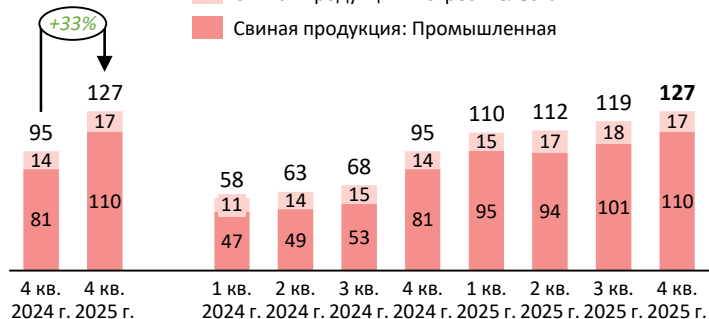
тыс. тонн, в живом весе на убой



Производство свинины в живом весе увеличилось на 32% до 154 тыс. тонн. По итогам 4-го кв. 2025 года рост производства был обеспечен за счет комплексного подхода по увеличению эффективности в ЦФО, повышения загрузки кластера в Приморье и консолидации результатов Группы «Агро-Белогорье»**.

Объемы реализации продукции свиноводства

тыс. тонн



Объем реализации продукции свиноводства увеличился на 33% (+32 тыс. тонн) до 127 тыс. тонн.

Рост продаж свиной продукции в 4-ом кв. 2025 года отражает динамику производства.

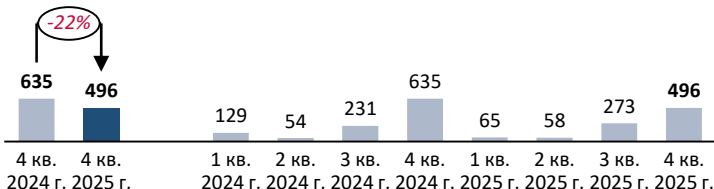
* Результаты бизнеса отличаются от предыдущих публикаций за счет интеграции Группы «Агро-Белогорье» с мясным и сельскохозяйственным бизнес-направлением с исключением внутрисегментных операций.

** Результаты группы Агро-Белогорье учитываются с момента консолидации ПАО «Группа «Русагро» 100% доли и контроля 12 ноября 2024 года.

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

Производство сахара

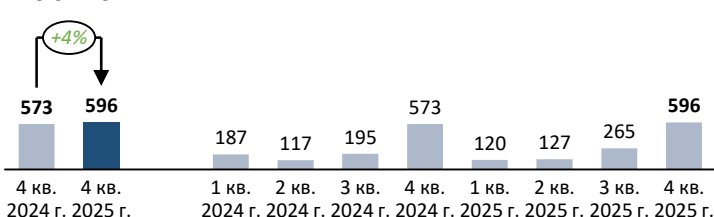
тыс. тонн



В 4-ом кв. 2025 года производство сахара сократилось на **22%** относительно аналогичного квартала предыдущего года до **496 тыс. тонн (-139 тыс. тонн)** на фоне более низкой дигестии сахарной свеклы в сезоне 2025/26.

Объемы реализации сахара

тыс. тонн

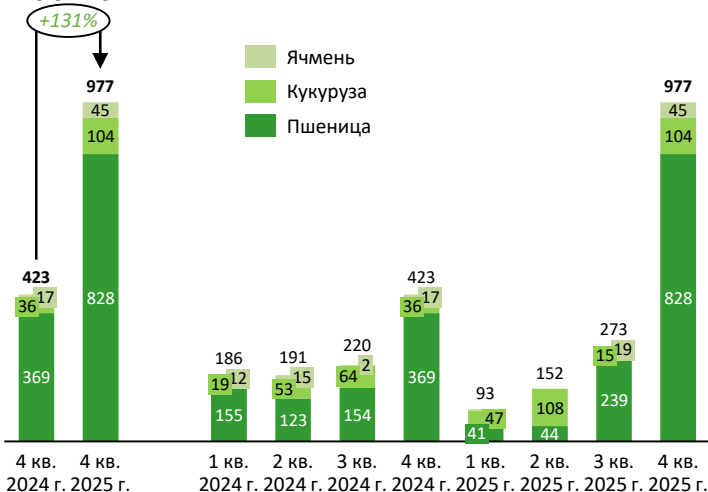


Объем реализации сахара вырос на **4%** до **596 тыс. тонн (+23 тыс. тонн)**. Снижение производства было компенсировано увеличением экспортных отгрузок и продаж в трейдинговом канале.

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

Объемы реализации зерновых культур

тыс. тонн



В 4-ом кв. 2025 года продажи зерновых культур показали рост в **2,3 раза** и составили **977 тыс. тонн (+554 тыс. тонн)**.

Объем продаж пшеницы вырос в **2,2 раза (+459 тыс. тонн)** до **828 тыс. тонн**. Рекордный объем продаж был достигнут в результате смещения активной фазы реализации на 4-ый кв. 2025 года и увеличения объемов продаж на экспорт в трейдинговом канале. Инициативы по повышению операционной эффективности, расширению географии экспорта и развитию трейдинга обеспечивают выполнение внутренних стратегических приоритетов и синхронизацию с государственными целями по увеличению экспорта продукции АПК к 2030 году.

Продажи кукурузы увеличились в **2,9 раз** до **104 тыс. тонн (+69 тыс. тонн)** в соответствии с годовым планом продаж.

Объем реализации масличных культур

тыс. тонн

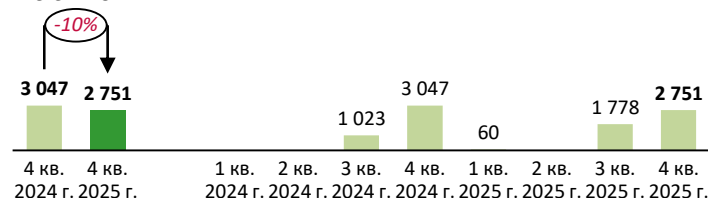


Продажи масличных культур выросли на **60%** до **403 тыс. тонн (+152 тыс. тонн)**.

Продажи подсолнечника увеличились в **2,4 раза** до **42 тыс. тонн**, сои – на **55%** до **360 тыс. тонн** в связи со смещением активной фазы реализации на 4-ый кв. 2025 года в рамках годового плана продаж.

Объем реализации сахарной свеклы

тыс. тонн

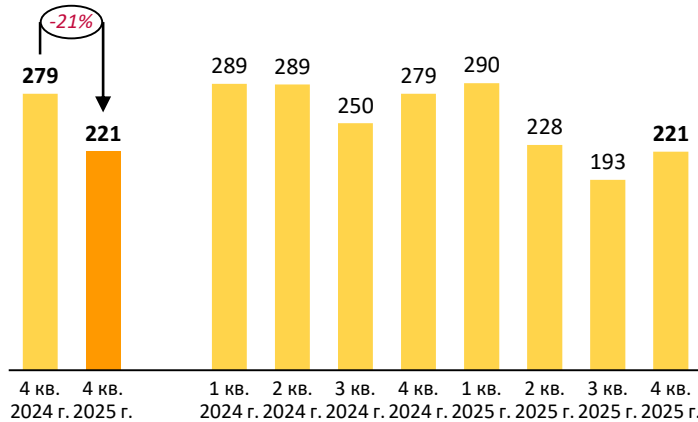


Объем продаж сахарной свеклы снизился на **10%** до **2 751 тыс. тонн (-296 тыс. тонн)** относительно аналогичного периода прошлого года на фоне смещения графика реализации свеклы с 3-го на 4-ый кв. 2024 года.

МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

Производство сырого масла

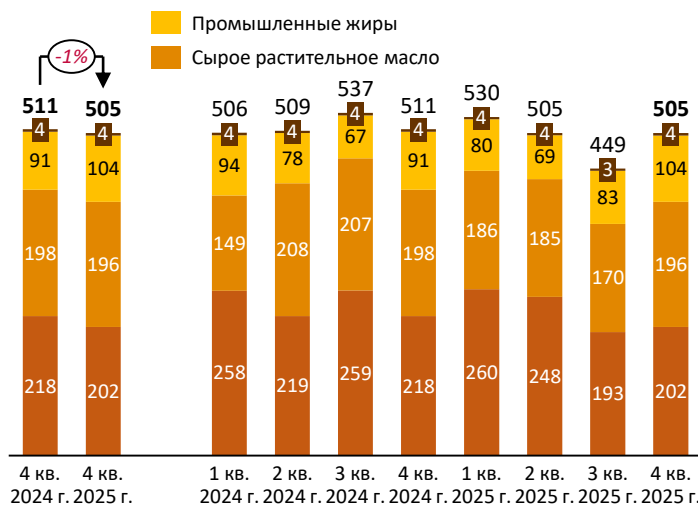
тыс. тонн



Производство сырого растительного масла снизилось на **21% (-59 тыс. тонн)** до **221 тыс. тонн** в связи с плановой остановкой Аткарского МЭЗ с 1 апреля 2025 года в рамках реализации проекта модернизации. В январе 2026 года состоялся запуск производства после завершения реконструкции.

Объемы реализации промышленной масложировой и молочной продукции

тыс. тонн



Объем реализации промышленной масложировой и молочной продукции составил **505 тыс. тонн (-1%; -6 тыс. тонн)**.

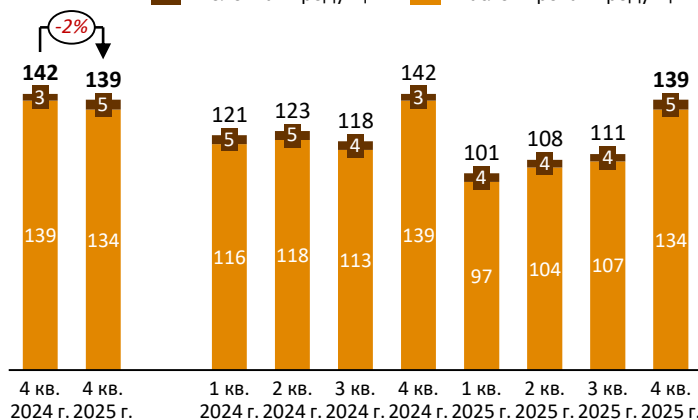
Продажи шрота уменьшились на **8%** до **202 тыс. тонн (-17 тыс. тонн)** на фоне модернизации Аткарского МЭЗ, что было частично компенсировано ростом производства соевого шрота.

Объем реализации сырого масла составил **196 тыс. тонн (-1%; -2 тыс. тонн)** в результате сокращения производства, что было частично компенсировано увеличением продаж на экспорт в трейдинговом канале и фокусом на премиальных рынках.

Продажи промышленных жиров выросли на **15% (+13 тыс. тонн)** до **104 тыс. тонн** на фоне логистических ограничений по импорту пальмового масла в 4-ом кв. 2024 года.

Объемы реализации потребительской масложировой и молочной продукции

тыс. тонн



В 4-ом кв. 2025 года продажи потребительской продукции масложирового бизнеса (бутилированное масло, маргарины, спреды, майонез и готовые соусы на его основе, кетчуп, сыры, сливочное масло, сливки и др.) составили **139 тыс. тонн (-2%; -3 тыс. тонн)** на фоне реструктуризации работы с дистрибьютерами, что подразумевает сокращение числа контрагентов, работу с наиболее крупными из них и, как следствие, временное снижение отгрузок. Оптимизация пула дистрибьютеров позволит увеличить охват на рынках РФ и СНГ, повысить объемы продаж. Кроме того, укрепление курса рубля способствовало замедлению экспортного спроса.

Операционные результаты за 4 кв. и 12 мес. 2025 года

Наименование	12 мес. 2025 г.	12 мес. 2024 г.	Изменение, %	4 кв. 2025 г.	4 кв. 2024 г.	Изменение, %
Общая выручка*, млн руб.	423 792	366 489	16%	156 749	141 247	11%
Масложировой бизнес, тыс. тонн						
Объем производства сырого растительного масла	931	1 108	(16%)	221	279	(21%)
Объем продаж потребительской продукции, включая:	460	504	(9%)	139	142	(2%)
масложировая продукция	443	487	(9%)	134	139	(3%)
молочная продукция	17	17	2%	5	3	44%
Объем продаж промышленной продукции, включая:	1 990	2 062	(3%)	505	511	(1%)
шрот	904	954	(5%)	202	218	(8%)
масло наливом	736	762	(4%)	196	198	(1%)
промышленные жиры	336	330	2%	104	91	15%
сухие сывороточные смеси	15	15	(4%)	4	4	2%
Мясной бизнес**, тыс. тонн						
Объем производства свиней в живом весе на убой	571	347	64%	154	116	32%
Объем продаж свиноводческой продукции	468	284	65%	127	95	33%
промышленная продукция	401	230	74%	110	81	36%
потребительская продукция	67	54	23%	17	14	17%
Сахарный бизнес, тыс. тонн						
Объем производства сахара	892	1 049	(15%)	496	635	(22%)
Объем продаж сахара	1 108	1 071	3%	596	573	4%
Сельскохозяйственный бизнес**, тыс. тонн						
Объем продаж зерновых культур, включая:	1 495	1 020	47%	977	423	131%
пшеница	1 152	801	44%	828	369	124%
кукуруза	274	172	60%	104	36	192%
ячмень	69	47	45%	45	17	156%
Объем продаж масличных культур, включая:	434	414	5%	403	251	60%
подсолнечник	43	67	(35%)	42	18	139%
соя	391	347	13%	360	233	55%
Объем продаж сахарной свеклы	4 588	4 070	13%	2 751	3 047	(10%)

* Выручка до межсегментных элиминаций и учета прочих доходов.

** Результаты бизнеса отличаются от предыдущих публикаций за счет интеграции Группы «Агро-Белогорье» с мясным и сельскохозяйственным бизнес-направлением с исключением внутрисегментных операций.