



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПАО «ГРУППА «РУСАГРО»

12 МЕС. 2025 Г.

6 МАРТА 2026 Г.

Диверсифицированный бизнес и вертикальная интеграция



Лидирующие позиции на рынке РФ

№1 Производитель потребительского маргарина и майонеза	№1 Производитель подсолнечного масла
№2 Производитель сахара	№2 Производитель промышленных жиров
№4 Банк сельскохозяйственных земель	№2 Производитель свинины

15 Регионов расположения активов в России	42 Страны реализации продукции	30 ТЫС. Сотрудников
---	--	-------------------------------

Результаты за 2025 г.

396
млрд руб.
Выручка

56
млрд руб.
Скор. EBITDA

14%
Рентабельность по скор. EBITDA

20
млрд руб.
Чистая прибыль

Тимур Липатов, Генеральный директор ПАО «Группа «Русагро»

«Выручка Группы «Русагро» продолжила рост и по итогам 12 месяцев 2025 года увеличилась на 17%, достигнув рекордного уровня 396 млрд руб.

Наиболее высокий рост выручки показал Мясной бизнес благодаря консолидации и синергетическим эффектам от интеграции группы «Агро-Белогорье», увеличению загрузки кластера в Приморье и повышению операционной эффективности в Центральном Федеральном округе - мы достигли исторического максимума показателя производства живка на свиноматку.

Выручка масложирового бизнеса выросла в результате масштабной трансформации логистики, повышения коммерческой эффективности и расширения трейдингового канала. В 2025 году была запущена перевалка подсолнечного и пальмового масла на базе Петербургского нефтяного терминала, обеспечены поставки подсолнечного масла на основе мощностей порта «Оля» в Астраханской области. По итогам года «Русагро» заняла лидирующую позицию среди экспортеров масла на рынки Азии и Ближнего Востока. При этом рост выручки мы смогли показать несмотря на приостановку Аткарского МЭЗ, который 9 месяцев 2025 года находился на модернизации. По итогам проведенной реконструкции мощность переработки МЭЗ выросла на 56% до 2 400 тонн маслосемян в сутки. Актив был запущен в январе 2026 года, что позволит далее усилить наши позиции на внутреннем и внешнем рынках.

Сельскохозяйственный бизнес показал рост выручки на фоне повышения эффективности посевной кампании, расширения экспорта с увеличением собственного производства и продаж в трейдинговом канале. Группа «Русагро» установила очередной рекорд по

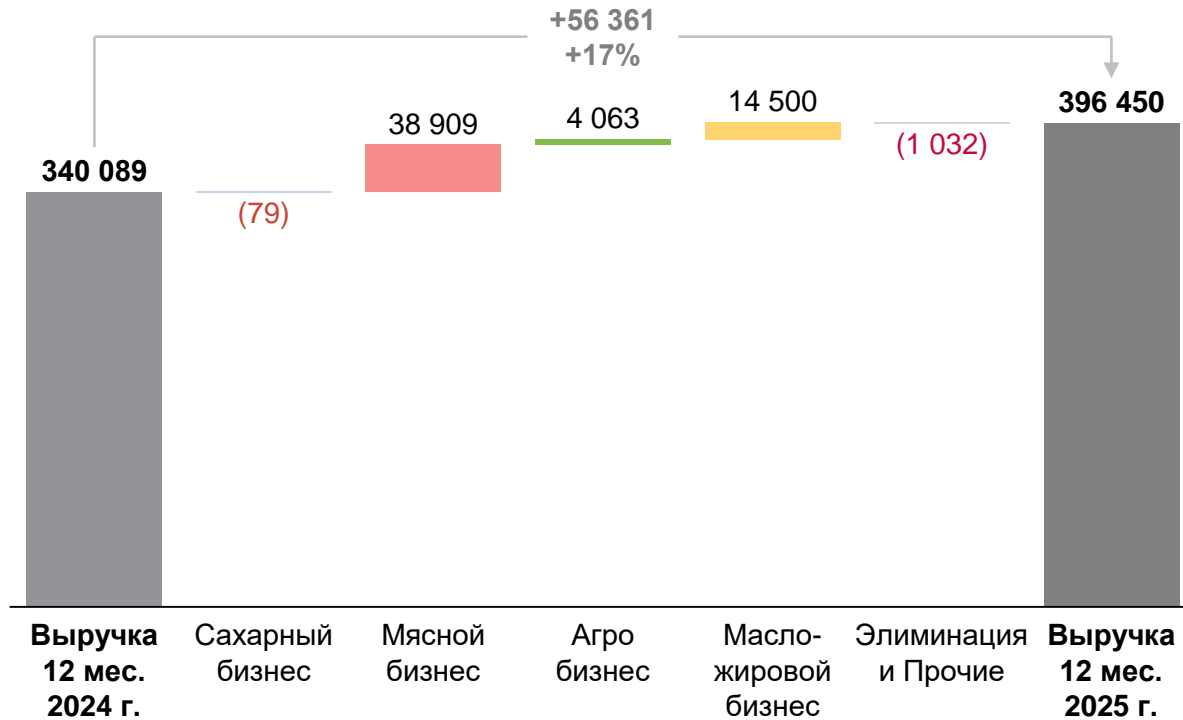
экспорту зерновых – около 700 тыс. тонн по итогам 2025 года.

В Сахарном бизнесе выручка осталась на уровне прошлого года, несмотря на то, что находилась под давлением цен на сахар на фоне высокой конкуренции в РФ. Поддержку выручке оказал рост отгрузок на экспортном направлении в рамках исполнения «Русагро» обязательств по консорциальному соглашению 18 российских производителей сахара, заключенному осенью 2025 года, и рост продаж в трейдинговом канале. В сахарном бизнесе был завершен крупный инвестиционный проект: на всех сахарных заводах запущены площадки по долгосрочному хранению свеклы общей мощностью 1 млн тонн с целью повышения качества сырья в конце сезона.

Скорректированный показатель EBITDA Группы «Русагро» вырос на 11% до 56 млрд руб. Чистая прибыль снизилась до 20 млрд против 32 млрд руб. в 2024 году* в основном за счет увеличения стоимости льготных кредитов, полученных в рамках действующих программ поддержки АПК, а также отрицательных курсовых разниц на фоне укрепления курса рубля (сформированных на валютной ликвидности и переоценке дебиторской задолженности). При этом мы нарастили благотворительную поддержку регионов: основные средства были направлены на поддержку пострадавших районов Белгородской области и благотворительным организациям Приморского края.»

* Чистая прибыль на основе отчетности МСФО за 2024 год без учета эффекта переоценки группы «Агро-Белогорье».

Динамика выручки Группы, млн руб.



Выручка увеличилась на 56 361 млн руб. (+17%) до 396 450 млн руб.:

- Выручка Мясного бизнеса выросла на 38 909 млн руб. (+11%) в результате консолидации группы «Агро-Белогорье» и синергетических эффектов от присоединения активов, а также проектов программы повышения эффективности, что привело к росту загрузки мощностей в ЦФО и ДФО.
- Благодаря повышению эффективности посевной кампании и инициативам по расширению экспорта продукции выручка Сельскохозяйственного бизнеса выросла на 4 063 млн руб. (+8%).
- Несмотря на плановую остановку Аткарского МЭЗ на модернизацию протяженностью 9 месяцев, выручка Масложирового бизнеса увеличилась на 14 500 млн руб. (+7%). Поддержку продажам оказали масштабные проекты по расширению экспорта, повышению эффективности логистической схемы и обеспеченности сырьем.
- Сахарный бизнес показал устойчивый результат по выручке на фоне высокой конкуренции на рынке сахара в России. При этом был завершен проект по запуску систем долгосрочного хранения свеклы, который позволит улучшить результаты в 2026 году.

Показатель скор. EBITDA вырос на 5 406 млн руб. (+11%) до 55 971 млн руб.

Рентабельность по скор. EBITDA за 12 мес. 2025 г. составила 14,1%.

CAPEX* увеличился на 5 943 млн руб (+20%) до 35 520 млн руб.

* Приобретение основных средств и нематериальных активов по данным консолидированной финансовой отчетности

Завершение реконструкции маслоэкстракционного завода в Аткарске

В январе 2026 после завершения модернизации года был запущен Аткарский МЭЗ, расположенный в Саратовской области. Масштабный проект направлен на расширение производственных мощностей и повышение операционной эффективности: построен новый элеватор, реконструированы здания и смонтировано более производительное оборудование цехов рушально-веечного отделения, участка грануляции шрота, а также подготовительно-прессового и маслоэкстракционного участков. Результатом реализации проекта стал рост мощности переработки подсолнечника на 56 % - с 1 540 до 2 400 тонн маслосемян в сутки, что обеспечит усиление позиций «Русагро» на внутреннем и экспортном направлениях.

Запуск площадок долгосрочного хранения свеклы

Проект направлен на повышение эффективности хранения и, как результат, качества сахарной свеклы в конце сезона переработки. Строительство бетонных полей площадью 420 тысяч квадратных метров и внедрение автоматизированной системы контроля климата позволят сохранить дигестию (содержание сахара) свеклы на более длительный период. Совокупная мощность хранения на площадках составляет 1 миллион тонн, реализация проекта позволит ежегодно выпускать дополнительно до 120 тысяч тонн сахара, а также увеличить объем побочной продукции - жома и мелассы.

Старт перевалки масел на базе Петербургского нефтяного терминала и порта Оля

В феврале 2025 года была запущена перевалка пищевых масел на базе Петербургского нефтяного терминала. Реализация проекта позволила снизить зависимость от черноморских портов и расширить экспортный потенциал компании, а также повысить не только самообеспеченность пальмовым маслом, но и усилить продовольственную безопасность России. Кроме того был заключен эксклюзивный договор с портом Оля в Астраханской области. Благодаря масштабной трансформации логистической схемы «Русагро» лидирует по экспорту подсолнечного масла в страны Азии и Ближнего Востока.

Присвоение ПАО «Группа «Русагро» кредитного рейтинга AA-(RU)

30 апреля 2025 года рейтинговое агентство АКРА впервые присвоило «Русагро» кредитный рейтинг AA- (RU) со статусом «под наблюдением». Согласно Национальной шкале кредитных рейтингов для РФ, оценка AA- (RU) отражает высокий уровень кредитоспособности по сравнению с другими рейтингуемыми лицами и устойчивый рост финансовых результатов за последние годы. В основе оценки кредитного рейтинга учтены сильные рыночные позиции во всех четырех бизнес-направлениях группы, продуктовая и географическая диверсификация, а также комфортный график погашения долга и высокая диверсификация портфеля кредиторов.